

Bilanz

<i>Activen</i>		<i>Conto</i>	
	20000	26900 -	
	6900		
	37500	31500	
	14000	500	
		250	
		2500	
		75 -	
		220 -	
		2223 -	

<i>Conto</i>	<i>Saldo</i>	<i>Saldo</i>
Paul Knoch	1	
Karl Knoch	4	
Gott. Knoch	1	
Paul Zechner	21	
Villach Sparcass	25	
Alpine Mont. Ges.	26	
Leinwand Bank	31	
H. R. Glaser	38	
Kraus	68	
Atto Madala	70	
Wentheim, Co.	100	
Friedrich Förg		

RAČUNOVODSTVO

KOT OZKO GRLO PROCESOV MERJENJA POSLOVNE USPEŠNOSTI

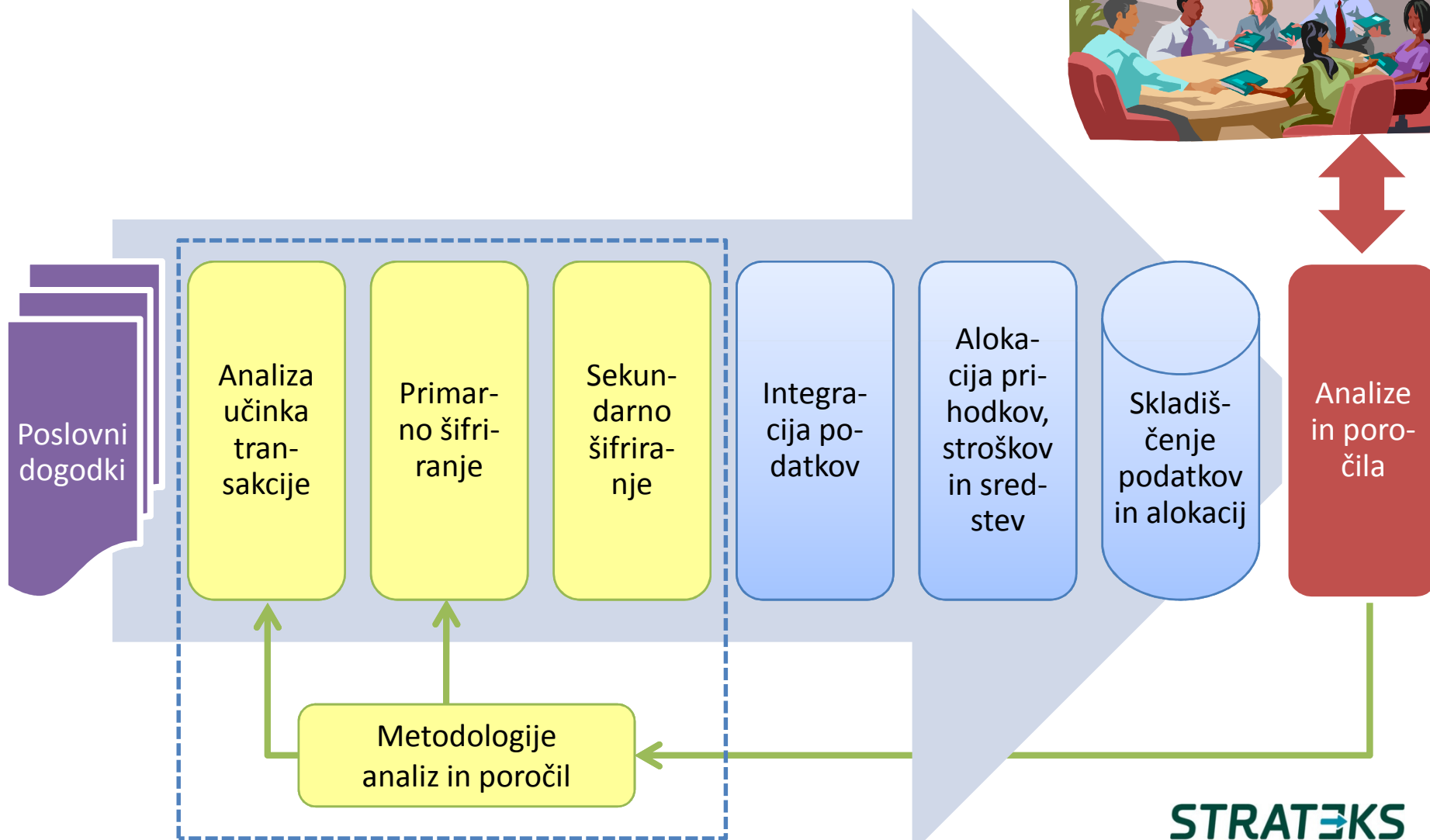
Branko Greganovič, izvršni partner

Dnevi slovenske informatike | Portorož, 18. april 2011

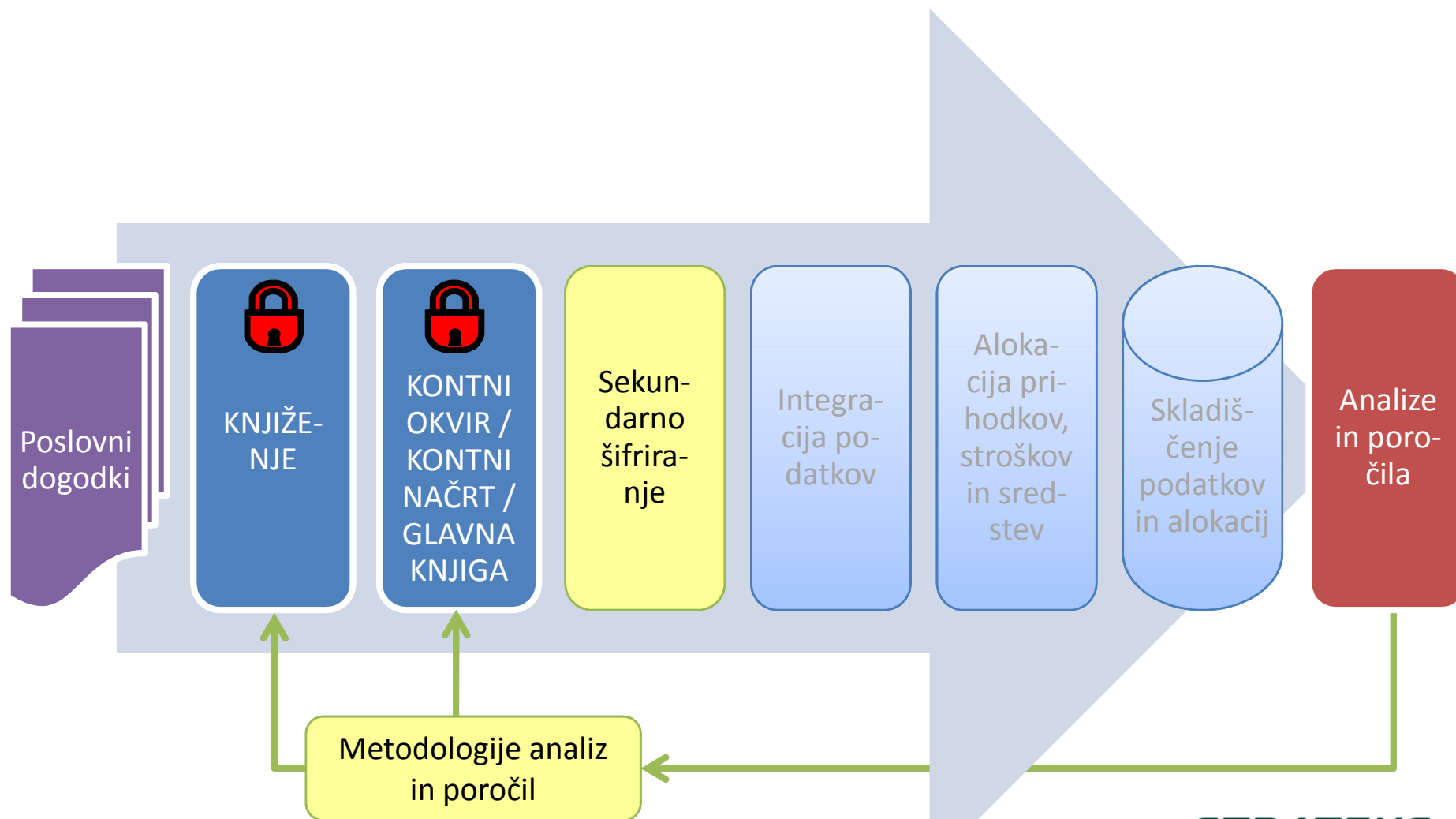
STRATEKS
 MERGERS & ACQUISITIONS
 BUSINESS RESTRUCTURING

© 2011 branko.greganovic@strateks.biz

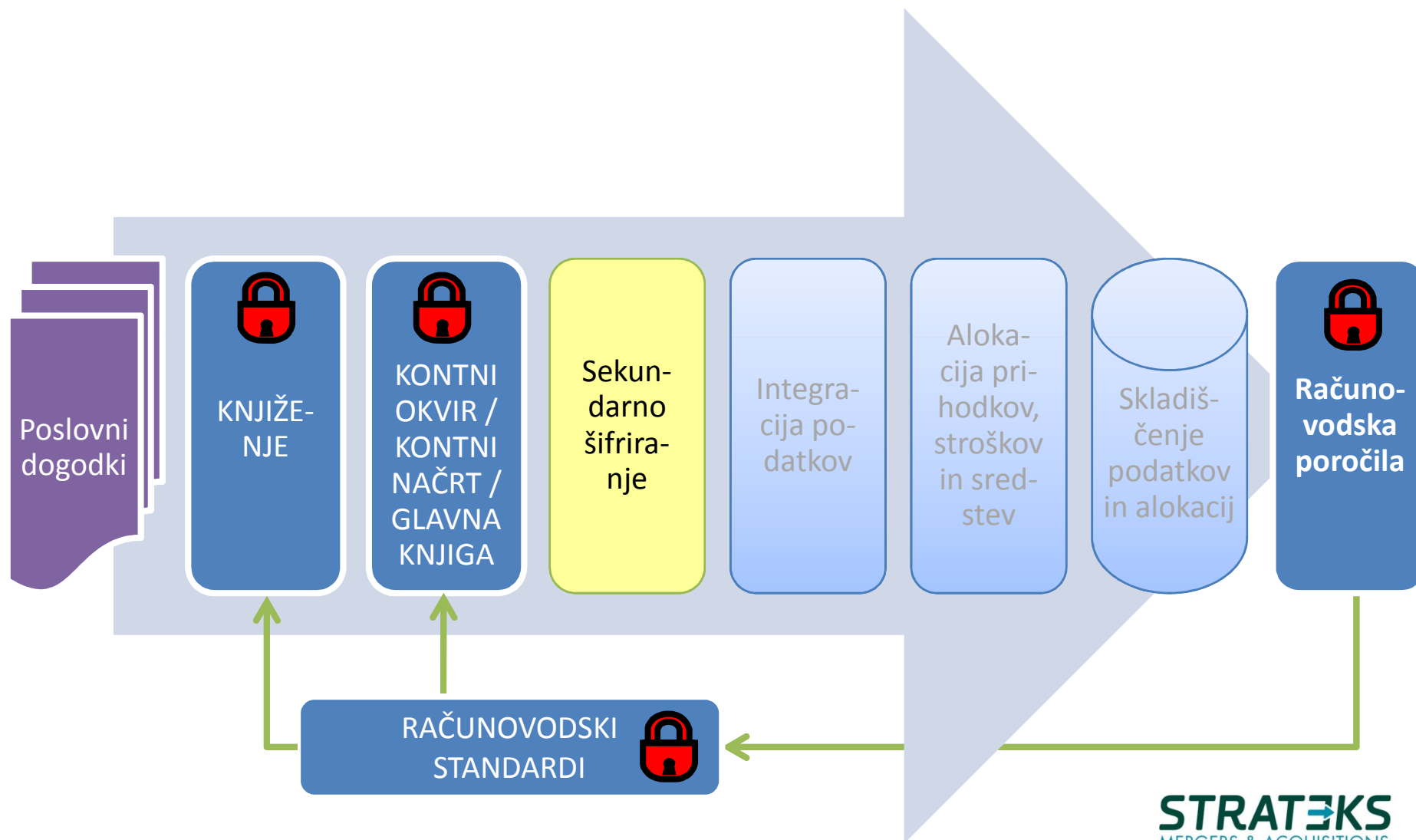
Generični proces priprave skladišč podatkov za merjenje poslovne uspešnosti



V praksi je primarno šifriranje tako v zavesti podjetja kot v informacijskih rešitvah namenjeno izključno šifriranju za potrebe računovodskih poročil v skladu z metodologijo računovodskih standardov (tki. knjiženje ali knjigovodenje)



Analitična kapaciteta podatkovnih skladišč je povsem odvisna od kapacitete primarnega šifriranja, zato tradicionalno knjigovodstvo in računovodstvo onemogočata razvoj sistema za merjenje poslovne uspešnosti



Primer 1: Enodimenzionalnost

- Dejavnost?
- Skupina proizvodov – kategorija?
- Kupec?
- Geografski trg?
- Proizvod?
- Artikel – SKU?
- Blagovna znamka?
- Poslovni proces?
- Organizacijska enota?



Primer 2: Nekombinatornost



Na podlagi 16. člena Zakona o revidiranju, ZRev-2 (Uradni list RS, št. 65/08), in 54. člena Zakona o gospodarskih družbah, ZGD-1 (Uradni list RS, št. 42/06, 26/07, 33/07, 67/07, 10/08 in 68/08), je strokovni svet Slovenskega inštituta za revizijo na 102. seji 21. oktobra 2008 sprejel, na 104. seji dne 10. decembra 2008 in na 117. seji dne 17. decembra 2009 spremenil ter na 124. seji dne 4. novembra 2010 popravil

KONTNI OKVIR ZA GOSPODARSKE DRUŽBE

RAZRED 0 – DOLGOROČNA SREDSTVA

**00 – NEOPREDMETENA SREDSTVA IN DOLGOROČNE AKTIVNE ČASOVNE
RAZMEJITVE**

Primer 3: Zacementiranost v zavest podjetja

SRS 2006 - Uvod

Struktura "skladišča podatkov"

- **Kontni okvir**
- **Kontni načrt**
- **[Bruto bilanca]**
- **Glavna knjiga**

SRS 22 - Poslovne knjige

SRS 23 - Računovodsko obračunavanje in računovodski obračuni

SRS 24 - Oblike bilance stanja za zunanje poslovno poročanje

SRS 25 - Oblike izkaza poslovnega izida za zunanje poslovno poročanje

SRS 26 - Oblike izkaza denarnih tokov za zunanje poslovno poročanje

SRS 27 - Oblike izkaza gibanja kapitala za zunanje poslovno poročanje

Metodologija finančnih poročil

Primer 3: Zacementiranost v zavest podjetja (nadalj.)

SRS 22 – Poslovne knjige (2006)

c) Vpisovanje v poslovne knjige

22.13. Vodenje temeljnih poslovnih knjig je obvezno, vodenje pomožnih poslovnih knjig pa samo, če se verodostojni podatki, ki se ponavadi dobivajo na podlagi pomožnih knjig, ne zagotavljajo drugače. Vodenje poslovnih knjig se lahko zaupa drugi strokovno usposobljeni pravni ali fizični osebi. Vpisi v poslovne knjige morajo biti opravljeni na podlagi verodostojnih knjigovodskih listin brez pobotanj gospodarskih kategorij, temeljne poslovne knjige pa morajo kazati finančni položaj podjetja in njegov poslovni izid.

Primer 3: Zacementiranost v zavest podjetja (nadalj.)

SRS 22 – Poslovne knjige (2006)

a) Opredeljevanje poslovnih knjig

22.1. Poslovne knjige so povezane knjige, kartoteke in podatkovne zbirke s knjiženimi poslovnimi dogodki, ki spreminjajo sredstva, obveznosti do njihovih virov, prihodke ali odhodke in so razvidni iz knjigovodskih listin. So knjigovodski razvidi, ki so posledek ustaljenega knjigovodskega urejanja in obdelovanja podatkov.

22.2. Poslovne knjige v pomenu iz SRS 22.1 nastajajo le pri knjigovodenju kot sestavnem delu računovodenja, ne pa tudi pri računovodskem predračunavanju, računovodskem nadziranju in računovodskem proučevanju. Čeprav bi se lahko načrtovani pojavi pri računovodskem predračunavanju zapisovali podobno kot uresničeni pojavi pri knjigovodenju, je vodenje poslovnih knjig le zapisovanje uresničenih gospodarskih kategorij in njihovih sprememb, kar formalno zagotavlja pravne dokaze. Pri računovodskem nadziranju in računovodskem proučevanju se poslovne knjige ne vodijo, a podatki iz njih so predmet preizkušanja pravilnosti oziroma kakovosti.

22.3. Poslovne knjige so temeljni knjigi in pomožne knjige. Temeljni poslovni knjigi kot glavni knjigovodski razvid sta dnevnik glavne knjige in glavna knjiga, pomožne poslovne knjige pa so razčlenjevalni razvidi (analitične evidence) in druge pomožne knjige (pomožni knjigovodski razvidi). Podjetje v svojem splošnem aktu opredeli, katere pomožne poslovne knjige in razčlenjevalne razvide bo vodilo.

Primer 3: Zacementiranost v zavest podjetja (nadalj.)

SRS 22 – Poslovne knjige (2006)

b) Urejanje kontov v poslovnih knjigah

22.9. V denarni merski enoti izražene gospodarske kategorije, ki se spremljajo v finančnem računovodstvu in stroškovnem računovodstvu, so urejajo po kontih. Kontni načrt se lahko nanaša na glavno knjigo ali pomožno poslovno knjigo, uporablja pa se ne samo pri knjigovodenju, temveč tudi pri računovodskem predračunavanju, računovodskem nadziranju in računovodskem proučevanju.

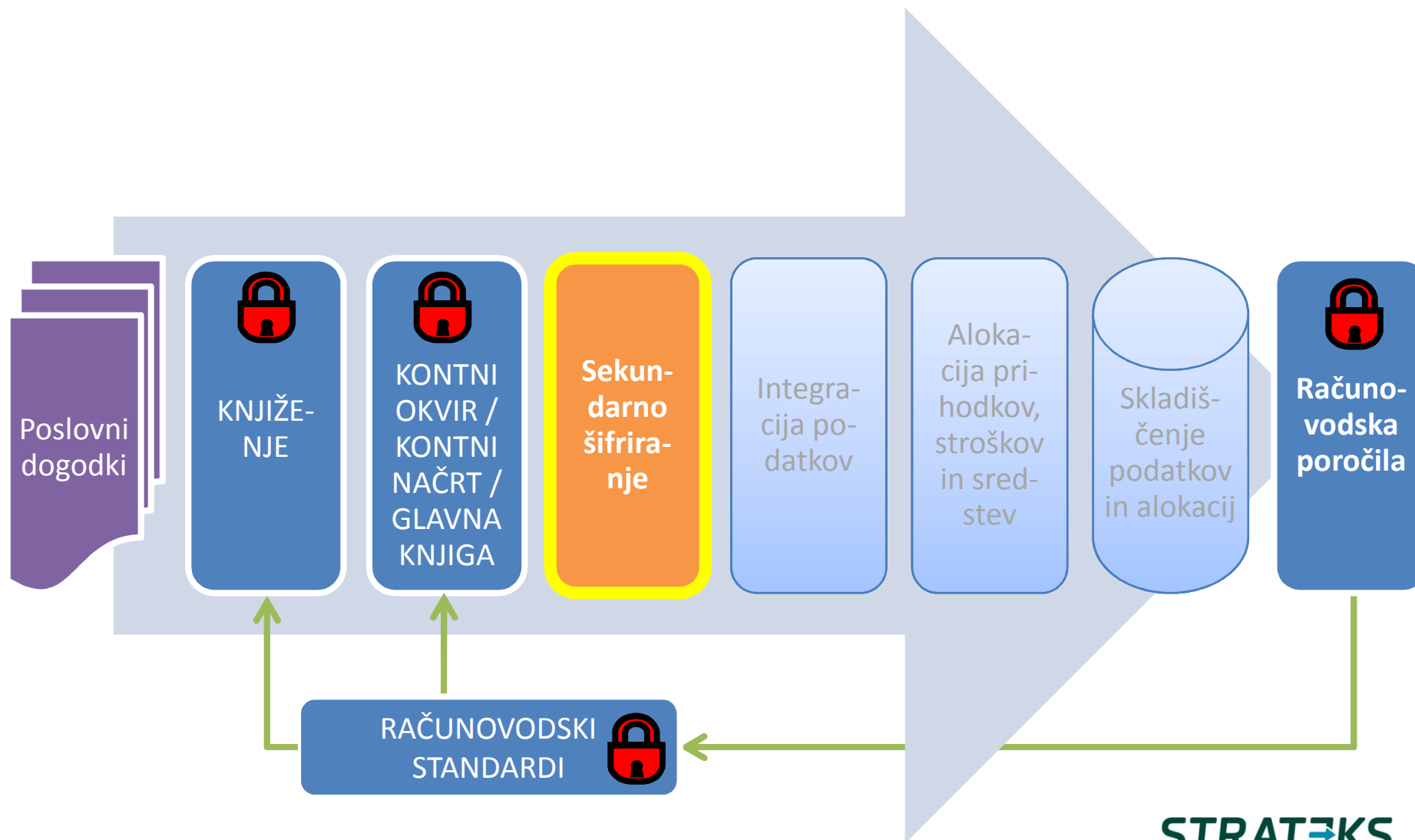
22.10. Kontni načrt za glavno knjigo se zasnjuje na kontnem okviru, ki ga pripravi Slovenski inštitut za revizijo, da bi bila osnovna razporeditev kontov pri vseh podjetjih enotna. Podjetje ga lahko razčleni za svoje potrebe.

Kontni načrt obsega pregled kontov glavne knjige, in to bilančnega in zunajbilančnega dela. Za vsak konto se navedejo označevalni znak (šifra), ime in vsebina. Označevalni znaki se določajo na podlagi desetiškega označevanja (od 0 do 9):

- razredi kontov od 0 do 9,
- skupine kontov od 00 do 99,
- temeljni konti od 000 do 999 ter
- razčlenitveni konti od 0000 do 9999 in tako naprej.

Ime konta mora biti jedrnato in natančno, tako da jasno izraža njegovo vsebino; tudi deli konta, če je razčlenjen, morajo imeti ustrezna imena iz bilance stanja in izkaza poslovnega izida ter glede na potrebe podjetja.

Zaradi globoke vsajenosti knjigovodstva v zavest podjetja in informacijske rešitve, se rešitve največkrat omejujejo na sekundarno šifriranje



... in zato veliko število podjetij dejansko “jé juho z vilicami”!!

Cost Accounting and GAAP

generally accepted accounting principles (GAAP)

The rules, standards, and conventions that guide the preparation of financial accounting statements for shareholders.

The primary purpose of financial accounting is to provide investors (for example, shareholders) or creditors (for example, banks) information regarding company and management performance. The financial data prepared for this purpose are governed by **generally accepted accounting principles (GAAP)**, which provide consistency in accounting data used for reporting purposes from one company to the next.

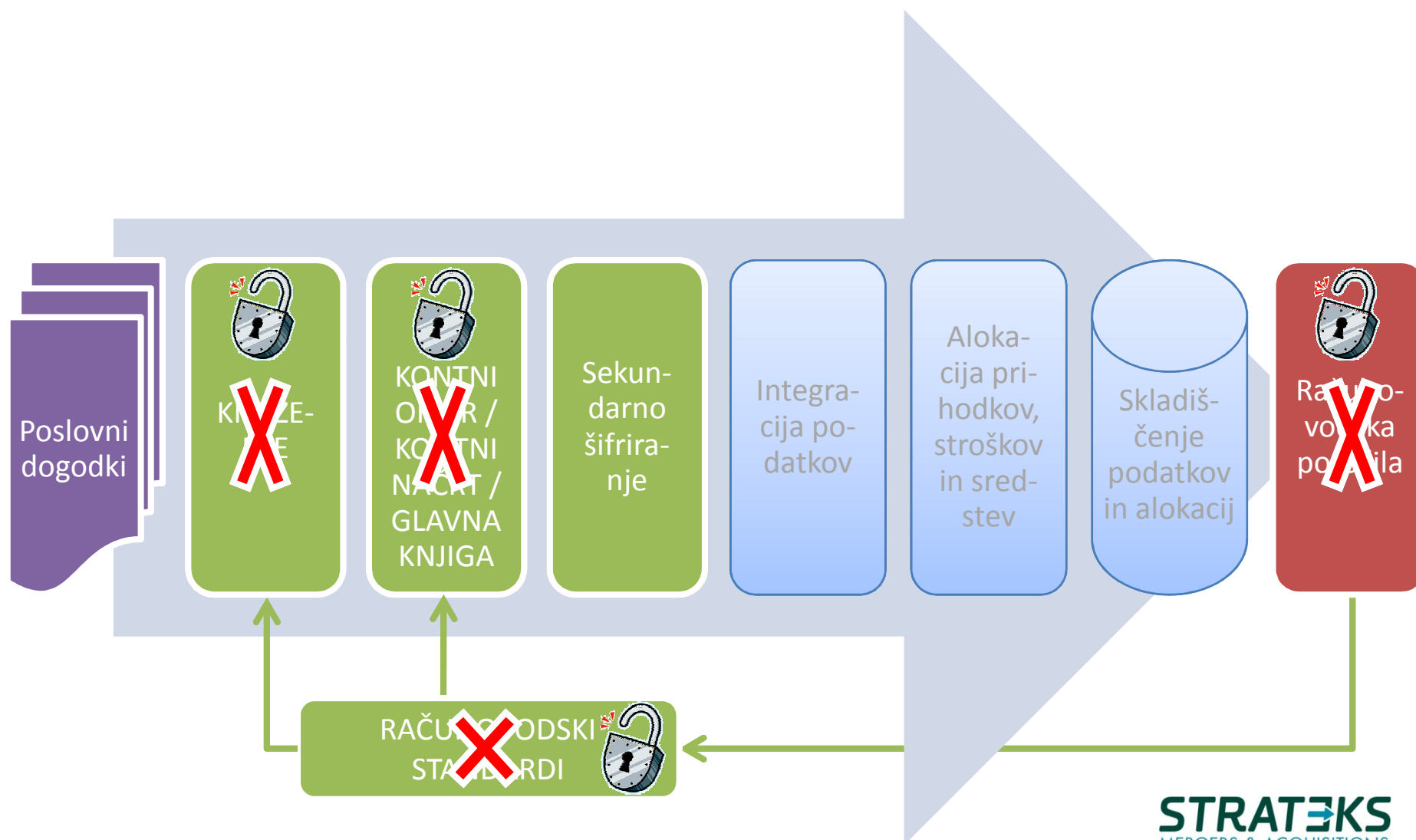
In contrast to cost data for financial reporting to shareholders, cost data for managerial use (that is, within the organization) need not comply with GAAP. Management is free to set its own definitions for cost information. Indeed, the accounting data used for external reporting are often entirely inappropriate for managerial decision making. For example, managerial decisions deal with the future, so estimates

Many organizations have tried to modify their financial accounting systems a little for managerial uses. The results are often disastrous. This approach is like using a fork to eat soup: People can do it, but it is far from effective.

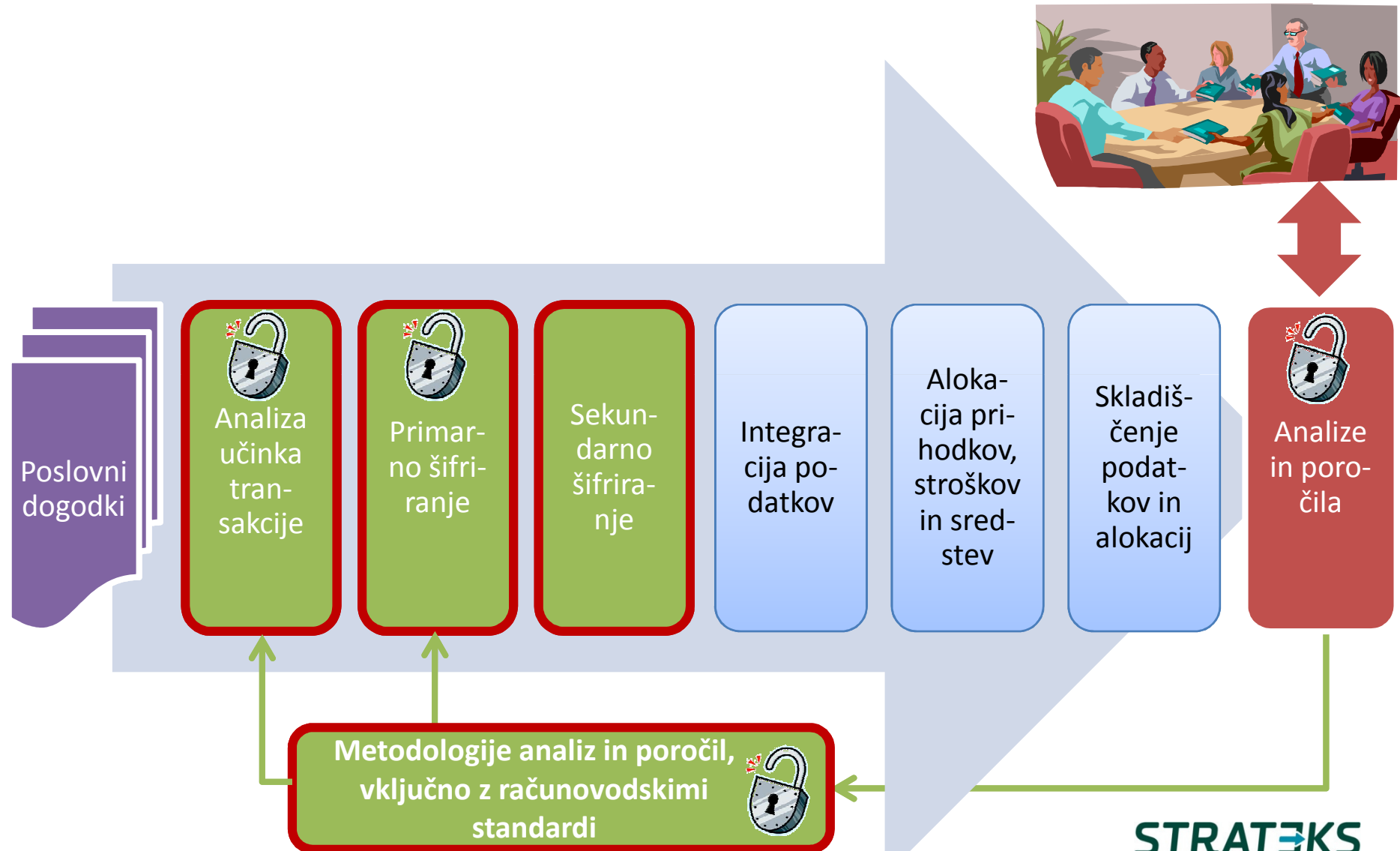
Many proponents of improvements in business have been highly critical of cost accounting practices in companies. One such critic even produced a film titled “Cost Accounting: Enemy Number One of Productivity”!¹ In fact, this critic identified important problems with cost accounting that companies should address, although he exaggerated them. The most serious problems with accounting systems appear to occur when managers attempt to use accounting information that was developed for external reporting for decision making. Decision making often requires different information than that provided in financial statements to shareholders.

It is important that companies realize that different uses of accounting information require different types of accounting information.

Učinkovit sistem za merjenje poslovne uspešnosti je mogoče razviti, samo če se odpravi monopol računovodskih standardov pri primarnem šifriranju



Primarno (in sekundarno) šifriranje mora zagotavljati izpolnjevanje zahtev katere koli poslovne odločitve oz. metodologije, vključno z zahtevami računovodskih standardov



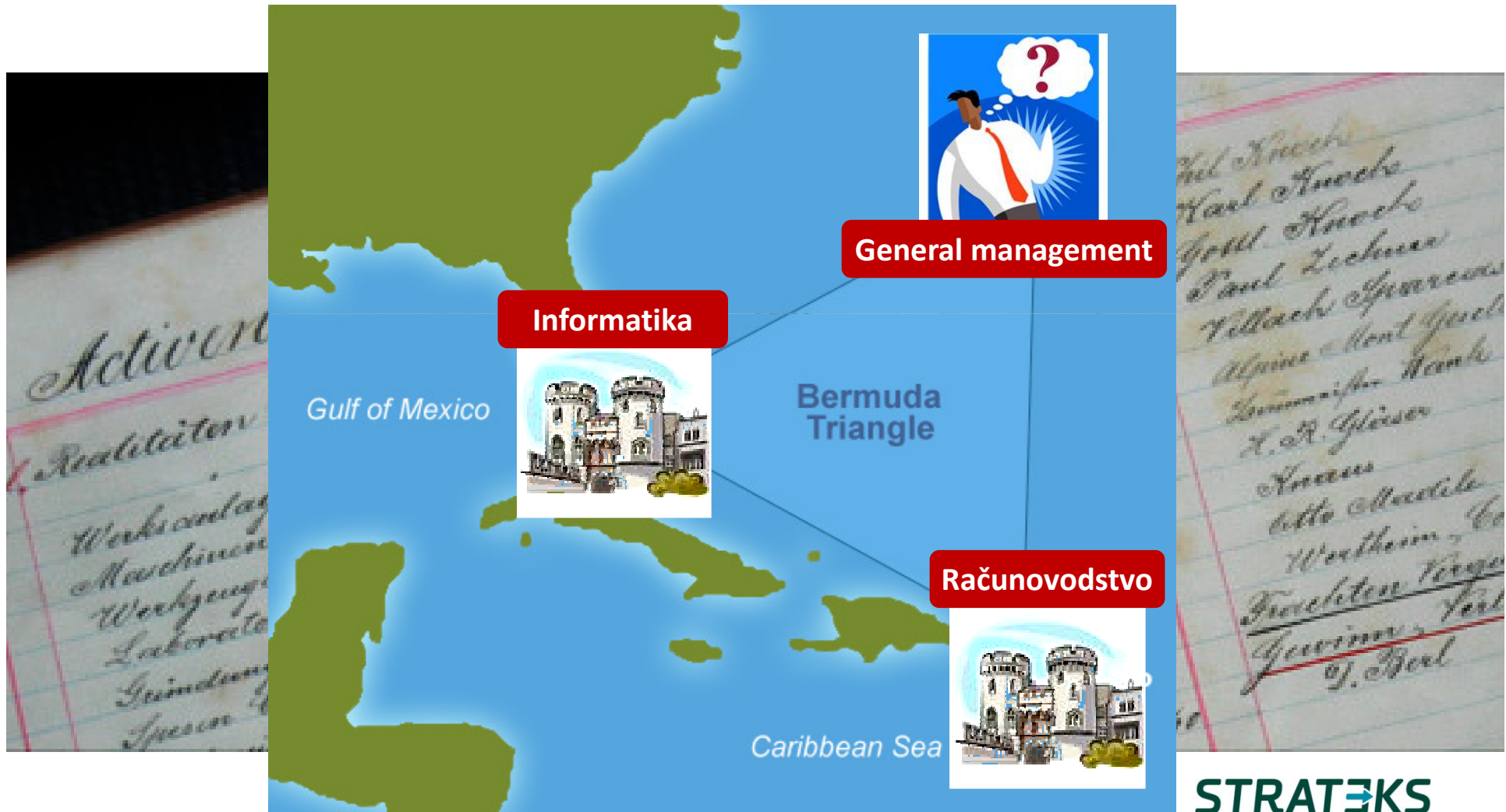
Gre za miselni preskok, ne za zamenjavo orodja!

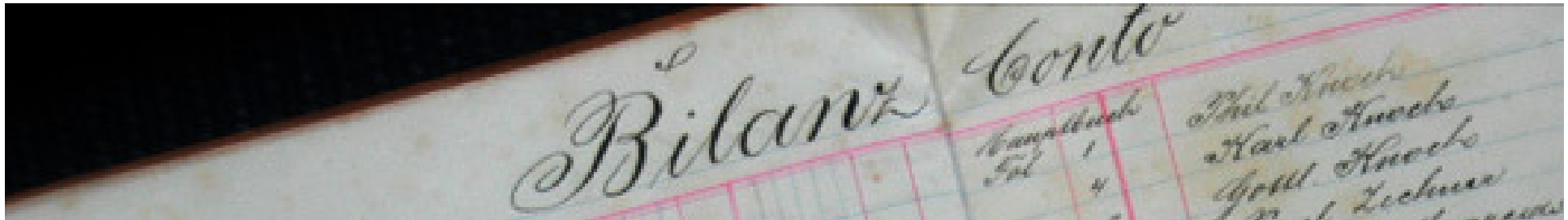
- Že vsaj 10 let smo ozko grlo mi sami, naše razumevanje poslovanja in poslovnih procesov, ne kapaciteta orodij



Aktiven		Passiven	
20000	26900 -		
6900			
17500	17500		

Miselni preskok zahteva tako odločnost managementa kot sodelovanje med računovodstvom in informatiko (*ter ustrezno reformo računovodske stroke!*)





STRATEKS

MERGERS & ACQUISITIONS
BUSINESS RESTRUCTURING

Branko Greganovič, izvršni partner – telefon: 031 378 687

Dnevi slovenske informatike | Portorož, 18. april 2011